

Recursos potenciales de Santiago de Chuco y su aprovechamiento para mejorar calidad de vida de sus habitantes

Potential resources "Santiago de Chuco" and his utilization to improve quality of life of his inhabitants

FERNÁNDEZ GILL, Ana T.

No fueron encontrados conflictos de interés en este artículo.

RESUMEN

El presente trabajo tuvo como principal propósito evaluar los recursos potenciales de la provincia de Santiago de Chuco de la región La Libertad a ser aprovechados para el mejoramiento de la calidad de vida de la población. Se caracterizó la población en base a la información del censo del 2005 (y 2007). Adaptando la metodología del proyecto "Capacitación para el Desarrollo Económico Local", CONCADEL (2006) y con la participación activa en talleres de la población, autoridades y líderes locales, se elaboró la historia económica de Santiago de Chuco. Se realizaron observaciones del territorio, inventario de recursos identificando las principales potencialidades (terrenos disponibles e vías de comunicación, fuentes de energía, telecomunicaciones, agua y desagüe, lagunas, recursos turísticos y mineros, aglomeración de productores, habilidades y capacidades de la población). Se elaboró planes y concertó compromisos para poner en marcha las iniciativas seleccionadas. Se examinó las tendencias de Mercado y/o cambios en curso o proyectados. El proceso de reforma agraria de los años 70 y la promoción de la inversión privada a inicios de los 90 cambió la agricultura y la hizo más dependiente de la minería. Existen importantes recursos potenciales en agricultura, ganadería e hidrología (grandes extensiones de terrenos, ríos y lagunas) que, con una agricultura tecnificada y productores organizados, pueden utilizarse para cultivos alternativos, pasturas y forestación con especies nativas. En cuanto a capital humano y social, hay importantes aglomeraciones de productores (criadores de alpacas, asociaciones de agricultores y ganaderos, tejedores, conservacionistas). Hay importantes corredores territoriales para forestación y cultivo de cereales. Recursos a potenciar: turísticos, restos arqueológicos, danzas típicas, artesanía, elaboración de tejidos, gastronomía y arte. En minería existen las mayores reservas de oro de La Libertad además de otros minerales. Hay oportunidades de negocios orientadas a productos naturales (tintes y detergentes naturales, medicina natural, plantas aromáticas).

Palabras Clave: recursos naturales de Santiago de Chuco, emprendimiento, manejo de recursos potenciales, asociaciones de productores agrícolas y ganaderos.

ABSTRACT

In this research work an assessment of the potential resources of the andean Peruvian city Santiago de Chuco of the region "La Libertad" to be used for the improvement of the quality of life of the local population has been carried out. The population was characterized according to the data of the 2005 (and 2007) national census. By adapting the methodology of the project "Capacitación para el Desarrollo Económico Local", CONCADEL (2006) and with the participation in workshops of the local population, community leaders and decision makers a economy history of Santiago de Chuco was made. It was undertaken observations of the land, an inventory of natural resources and identification of the potentialities (available lands, Communication roads, water sources, telecommunication and sanitary services, lakes, touristic and mining resources, producer associations, local population abilities). It was elaborated plans for the future and agreements to run the selected initiatives. The tendencies and on going and projected changes in the market were examined. The past process of agrarian reform of the 70's and the promotion of the private investments of the 90's changed the agriculture making it more mining dependent. There are key potential resources in agriculture, livestock hydrology (large lands, rivers, lakes) that with a technified agriculture and organized producers could be used to grow alternatives plants, pastures and forestation with native species. Regarding the human a social capital there are important producers associations (alpaca breeders, agriculture and livestock associations, conservationists, local weavers). There are also important land corridors for forestation and grain cultivates, touristic, gastronomy archaeological resources, typical dances, craftsmanship. In mining the biggest gold reserves are located in Santiago de Chuco as well as of other important minerals. Opportunities to make trade on natural products (dyes, detergents, natural medicine, aromatic plants) are high.

Key words: Santiago de Chuco natural resources, enterprising, potential resources management, agriculture and livestock associations.

¹ Doctora en Administración. Universidad Nacional de Trujillo. afernandez@ucv.edu.pe
Vicerrectora Académica. Universidad César Vallejo.

INTRODUCCIÓN

El desarrollo de la civilización se ha debido al esfuerzo continuo, capacidad inventiva, emprendedora y perseveradora de muchos hombres y mujeres. Se ha logrado reemplazar a la naturaleza en muchos procesos y también se ha conseguido organizar a la humanidad de distintas maneras. Gracias al espíritu emprendedor del ser humano se han difundido y utilizado los descubrimientos científicos, se ha dado a conocer los inventos y se ha conquistado el espacio. La creatividad y la laboriosidad humana utilizadas sobre la naturaleza, la transforman, potencian, la entienden y generan una multiplicidad de cosas utilitarias (y también destructivas).

Hay desarrollo si hay empresarios, políticos y líderes persistentes y creativos. La solidez en los propósitos es el núcleo de las grandes obras.

La noción "desarrollo humano sostenible" ubica al ser humano en el centro del desarrollo donde "la satisfacción de las necesidades y aspiraciones humanas" es el principal objetivo y se refiere sobre todo, a las necesidades básicas de los pobres, a la superación de la pobreza; su énfasis está puesto en la responsabilidad que cabe a los gobiernos de focalizar el gasto social y las inversiones en los más pobres, en generar mayor empleo, ingresos económicos, riqueza y calidad de vida para que todos los grupos sociales.

En el desarrollo humano sostenible se resalta también la importancia del desarrollo económico como medio para alcanzar aquel fin. Pero para alcanzar este desarrollo económico se requiere diagnosticar las vocaciones productivas de las localidades y generar iguales oportunidades a la gente (hombres y mujeres, sin distinción social o cultural), porque "altos niveles de productividad pueden coexistir con pobreza general y poner en peligro el medio ambiente" (Enkerlin y Cano: 1997).

El desarrollo sostenible requiera que las sociedades satisfagan las necesidades humanas aumentando el potencial productivo y asegurando la igualdad de oportunidades para todos. Asimismo, el crecimiento económico no debe hacer peligrar la conservación de los recursos naturales y el medio ambiente.

Los nuevos paradigmas del desarrollo, como han sido indicados por ejemplo, por la ONU (Trupia, 2007) se basan en desarrollar las capacidades, en los conocimientos y en la calidad de vida de la población. El Desarrollo Humano Sostenible abarca varios contenidos integrados que tienen que ver con la ecología, el medio ambiente, la economía y las relaciones humanas. Según el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD (2009), entre las variadas dimensiones que lo integran se distinguen las siguientes: la productividad económica, la equidad, la sostenibilidad y el potenciamiento ("Empowerment") que significa que las personas están en capacidad de ejercer la elección de sus oportunidades por sí mismas. Esto implica que las personas puedan tener influencia en

las decisiones que se tomen y diseñen.

Las **potencialidades** son recursos (capitales o ambos a la vez), no utilizados, utilizados parcialmente o mal utilizados. Las potencialidades se activan partiendo de una combinación adecuada de estos recursos, optimizando el entorno social y económico para favorecer su puesta en valor.

La utilización de las potencialidades puede permitir la reducción de la pobreza, mayor empleo, mejoras en el bienestar, mayor participación ciudadana y una mayor cohesión social o asociatividad.

El **capital natural** está constituido por todos los dones de la naturaleza que se encuentran a disposición de los hombres y de las sociedades. Las tierras, las aguas, los bosques, los mares, los lagos y los ríos, los animales, las plantas, los minerales, el aire y los paisajes existentes sobre la tierra o La multiplicidad de recursos naturales constituyen un capital natural. Es decir, son stocks previamente existentes, que pueden funcionar de manera autónoma sin la intervención del hombre. Se convierten en capital útil para el desarrollo sólo cuando el hombre los utiliza para producir y sobrevivir. La naturaleza se convierte en capital natural, como consecuencia de la interacción del hombre con ella. El principal problema del capital natural es que debido al uso por el hombre, se puede depredar, malograr o extinguir. Es un capital limitado y relativamente frágil si se infringe sus leyes de funcionamiento y, por tanto, es fácil de perderse. Es necesario cuidarlo y, en algunos casos, reproducirlo de la mejor manera, de lo contrario, no sólo deja de ser capital, sino que se puede convertir en un pasivo difícil de pagar.

El **capital físico** está conformado por todas aquellas cosas que el hombre ha creado, transformando la naturaleza una o varias veces. Las máquinas, las fábricas, las vías de comunicación, las plantas eléctricas, las computadoras, los vehículos de transporte, las construcciones, las telecomunicaciones, los programas de informática, los artefactos domésticos, etc. Es ese número ilimitado de cosas que la inventiva de las personas ha podido crear a lo largo de la historia, sobre todo, a partir de la revolución industrial.

El **capital humano** es el conjunto de habilidades, capacidades talentos y destrezas que tienen las personas (**capital intangible**). Estas capacidades no son totalmente transferibles de una persona a otra y sólo pueden ser utilizadas para crear, producir, transmitir información, generar conocimiento y todo aquello que el hombre es capaz de hacer con su cuerpo e intelecto. Las personas pueden transmitir parte de sus conocimientos y habilidades, pero dependerá de los receptores su asimilación y uso. Cada persona tiene un determinado capital, no sólo según sus conocimientos e información adquirida, sino también según la creatividad, la inventiva y el espíritu emprendedor. Estos últimos aspectos son probablemente los más importantes y los menos

transmisibles.

En la óptica del desarrollo humano, la persona es el fin y su capital humano es el medio a su disposición. El **capital social** está constituido por los valores, las normas, las organizaciones, los mecanismos de asociación, que facilitan las relaciones interpersonales y permiten la convivencia social. La vida cotidiana, productiva o improductiva, requiere de un conjunto de organizaciones y normas que se articulan y se coordinan, a veces, de manera espontánea y otras de manera deliberada. Las personas requieren de redes institucionales para vivir, que les hagan fácil resolver los problemas cotidianos y no cotidianos.

Una parte sustantiva del capital social son las instituciones, que son necesarias para la utilización de los capitales y las potencialidades. Por ejemplo: una comunidad campesina andina, es una institución que sirve para resolver problemas de uso colectivo de recursos naturales, como: tierras, aguas, o pastos naturales; bajo las reglas de la reciprocidad y sostenibilidad para lo cual tienen una organización basada en la asamblea comunal y en una junta directiva. Otros ejemplos de instituciones son: las asociaciones de padres de familia, los gremios, sindicatos, partidos políticos, clubes de madres, comedores populares, cooperativas, clubes deportivos, las ONGs, las asociaciones de productores, los mercados, el Estado con sus distintos niveles de gobierno y reparticiones, las organizaciones internacionales y un sin número de otras formas de asociación social.

La combinación y utilización de los distintos tipos de capital por las personas, generan instituciones, organizaciones, normas, valores, es decir, todo un acervo de capital. Las potencialidades turísticas, por ejemplo, son combinaciones de capital físico (ruinas pre-colombinas), de capital natural (paisajes naturales), de capital humano (guías) y de capital intangible (conocimiento histórico).

Los distintos tipos de capital (humano, físico, natural) se pueden combinar para generar un nivel de desarrollo humano. Existen, también, potencialidades no utilizadas, poco utilizadas u ocultas de estos capitales. Para que una sociedad se desarrolle debe acumular distintos tipos de capital que puedan usarse de distintas maneras, con distintas combinaciones, con variada tecnología y con distintos propósitos. Para que haya desarrollo humano, las combinaciones de estos capitales, sus tecnologías e intensidades de uso, deben generar oportunidades para todos.

El capital social puede incrementar o reducir estos logros materiales en función de su eficacia para promover o mejorar las oportunidades de desarrollo de las personas y del uso de las otras potencialidades.

Por regiones naturales, la sierra del Perú concentra la tasa más alta de pobreza y pobreza extrema (69.9 y 43 %), seguida de la selva (65.6 y 37.8 %) y la costa (40.7 y 7.2 % sin incluir Lima Metropolitana). A nivel de departamentos, los más afectados por la pobreza y pobreza extrema son (INEI, 2002): Huancavelica (83.7 y 61.6 %), Huánuco (83.2 y 61.6 %), Amazonas (80.4 y 53.4

%), Puno (79.7 y 49.8 %), Apurímac (77 y 51.4 %), Cajamarca (76.8 y 51.5 %) y Ayacucho (72.7 y 41.8 %). Los departamentos de menor incidencia en pobreza y pobreza extrema son Tacna (32 y 6 %), Moquegua (35.8 y 10.6 %), Lima (35.8 y 3.8 %), Tumbes (38.4 y 7.1 %) y Arequipa 39.3 y 11.3 %), además de otros.

Por el año 1996, según características demográficas y de pobreza, según Neciosup (1996) los distritos de la Región **La Libertad** del Perú se agrupan en 7 clases. En la primera clase se agrupa a 21 distritos costeros, excepto a los de mayor volumen poblacional. En la segunda clase quedan agrupados precisamente los distritos de mayor volumen poblacional de la región, que son: Trujillo, La Esperanza y El Porvenir. En la tercera clase se agrupan 12 distritos andinos y de la selva liberteña que se caracterizan por tener un alto porcentaje de población de 65 a más años de edad. En la cuarta clase se agrupan 11 de los distritos andinos con mayor proximidad a la costa y con indicadores más deprimidos que las tres primeras clases. En la quinta clase se ubican 17 distritos que se caracterizan por tener un alto porcentaje de población de menos de 15 años de edad. Finalmente, en las clases seis y siete se ubican los distritos con indicadores más deprimidos de la Región La Libertad. En la clase seis se agrupan 13 distritos que muestran indicadores desfavorables en cuanto a calidad de vida y condiciones para el desarrollo humano. Esta clase evidencia un alto porcentaje de extrema pobreza y comprende: Cochorco, Curgos, Chugay, Huamachuco, Marcabal, Sanagorán, Sarín, Sitibamba, Langotea, Chillia, Huayo, Parcoy y Uuncha. En la clase siete se ubican sólo tres distritos que se caracterizan por tener una precaria calidad de vida y por tener los peores indicadores de la Región, ellos son Bambamarca, Huaso y Ongon.

La pobreza total en Perú involucra al 54.3 % de la población, segmento del cual el 23.9 % se encuentra en pobreza extrema (INEI, 2005; INEI, 1999). El Perú cuenta con una población de 26,152.444 habitantes de los cuales: a) 27% no tienen servicios de agua potable, b) 19.7% carecen de servicios de desagüe, c) sin electricidad 26.9%, d) analfabetismo en mujeres 26.8%, e) desnutrición e índice de desarrollo humano de 0.5976. Estas cifras representan un mínimo de variación respecto a la medición que se realizó en el año 2001, periodo en el cual la tasa de pobreza total ascendió a 54.8 % y la de pobreza extrema estuvo en 24.4 %; la diferencia no es estadísticamente significativa.

En el período 2004-2006, la incidencia de la pobreza disminuyó en 4,1 puntos porcentuales al pasar de 48,6% en el 2004 a 44,5% en el 2006. Esta disminución se observa en mayor proporción en Lima Metropolitana, donde la pobreza disminuye en 6,7 puntos porcentuales, pasando de 30,9% en el 2004 a 24,2% en el 2006. Esta reducción en los niveles de pobreza es consecuencia de un mejoramiento del ingreso y gasto de los hogares. A nivel de área urbana y rural, la pobreza también disminuye en el mismo período.

La Pobreza de las ciudades, disminuye en 5,9 puntos porcentuales, pasando de 37,1% en el 2004 a 31,2% en el 2006. En tanto que en el área rural la pobreza disminuye levemente pasando de 69,8% en el 2004 a 69,3% en el 2006, es decir 0,5 puntos porcentuales menos. Este hecho es muy importante, en tanto denota la no agravación de la situación de pobreza que existe en la sierra especialmente en las áreas rurales.

Durante el año 2006 la pobreza, que afectó al 44,5% de la población del país, respecto al 2005, experimentó una reducción de 4,2 puntos porcentuales. La mayor disminución de la pobreza se observó en el área urbana pasando de 36,8% en el 2005 a 31,2% en el 2006. En tanto que en el área rural disminuyó ligeramente de 70,9% en el 2005 a 69,3% en el 2006 (INEI 2004-2006).

Según la medición del Índice de Desarrollo Humano (IDH) realizada en el año 2005 (INEI, Censos Nacionales 2005), la región La Libertad se encuentra en el puesto 8 en el Desarrollo Humano del total de regiones del Perú. Santiago de Chuco, es una de las 12 provincias de la Región La Libertad-Perú ubicada en la parte sur - centro, en la cordillera occidental de los Andes. Tiene una extensión de 318,220 Ha y políticamente está dividida en ocho distritos: Santiago de Chuco (capital provincial), Cachicadán, Santa Cruz de

Chuca, Angasmarca, Mollebamba, Mollepata, Sitabamba y Quiruvilca. Según el censo del 2005 la población de Santiago de Chuco es de 57,526 habitantes (INEI, 2005).

A nivel provincial, Trujillo es la provincia de mayor población de la región La Libertad y de mayor desarrollo humano (0.605), situándose en el lugar número 20 del ranking (PNUD, 2006). Sin embargo, provincias como **Santiago de Chuco** están más rezagadas y aparece en el puesto 83.

El presente trabajo tuvo como principal propósito llevar a cabo una evaluación de los cambios económicos relevantes de las últimas décadas de la provincia de Santiago de Chuco de la Región La Libertad desde una perspectiva histórica examinando también las principales potencialidades en términos de recursos materiales, infraestructura, recursos humanos e información; asimismo, se realizó una identificación de las principales aglomeraciones de productores, información muy relevante para promover competitividad, se exploró algunas ideas de negocios asociadas a tendencias de mercado u oportunidades, se bosquejaron los escenarios futuros probables y deseados para los principales sectores económicos de la provincia de Santiago de Chuco.

MATERIAL Y MÉTODOS

OBJETO DE ESTUDIO

La presente investigación tuvo como objeto de estudio las zonas territoriales de la provincia de Santiago de Chuco- Región La Libertad y los habitantes de la mismas.

Santiago de Chuco es una provincia ubicada en la parte sur - centro de la Región La Libertad, en la cordillera occidental de los Andes; políticamente dividida en ocho distritos: Santiago de Chuco que es la capital provincial, Cachicadán, Santa Cruz de Chuca, Angasmarca, Mollebamba, Mollepata, Sitabamba y Quiruvilca. La extensión de la Provincia cubre actualmente 2,728.40 Km². Tiene por capital a la ciudad de Santiago de Chuco, la cual se ubica entre las coordenadas, 08° 08' 33" de latitud sur, y los 78° 10' 15" de latitud oeste sobre los 3,115 metros sobre el nivel del mar. Se ubica en las zonas climáticas: quechua, suni y puna. Por el suelo de la provincia de Santiago de Chuco pasan las cordilleras occidentales y parte de la Central con sus delineaciones, niveles, ubicación de centros poblados trazados en la carta geográfica nacional.

MÉTODOS Y TÉCNICAS

Se llevó a cabo una caracterización poblacional de la provincia de Santiago de Chuco en base a la información del censo del 2005 (INEI, 2005). Se elaboró la historia económica de la provincia mediante la realización de talleres con la participación activa de la población, autoridades y

líderes involucrados en el desarrollo Económico. Para ello se preparó el instrumento denominado, línea de tiempo, adaptando la metodología y las herramientas del proyecto, "Capacitación para el Desarrollo Económico Local", CONCADEL y del Instituto de Investigación y Capacitación Municipal, INICAM (2006). Se realizaron observaciones del territorio, inventario de recursos, mapeo de actores y relaciones y se identificaron y caracterizaron las potencialidades. Se determinó las principales potencialidades (terrenos disponibles, vías de comunicación, fuentes de energía, telecomunicaciones, agua y desagüe, lagunas, recursos turísticos y mineros, aglomeración de productores, habilidades y capacidades de la población) que permitan vencer obstáculos y aprovechar oportunidades del entorno. Se seleccionó iniciativas económicas específicas de acuerdo a las principales potencialidades anteriores y se elaboró planes y compromisos concretos para poner en marcha las iniciativas seleccionadas. Se examinó las tendencias de Mercado y/o cambios en curso o proyectados, los escenarios futuros probables y deseados, los productos o servicios a potenciar. Se identificaron las posibles oportunidades de negocios que tengan impactos importantes en el territorio. Con la información recogida y compromisos concertados se elaboró y priorizó un número de proyectos a ejecutar. La información recogida y compromisos concertados es el resultado de una serie de talleres

participativos, en los que los representantes de municipalidades distritales, de comunidades campesinas, de agricultores, de organismos gubernamentales, organizaciones sociales de base, de la mesa de concertación de lucha contra la

pobreza, de instituciones educativas, entre otras, dieron sus aportes respecto a una serie de variables y datos relevantes que sirvieron de base para el desarrollo del presente trabajo de investigación.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

3.1 CARACTERIZACIÓN POBLACIONAL DE SANTIAGO DE CHUCO

De acuerdo con el censo del 2005 (INEI, 2005) la población se concentra en el distrito capital Santiago de Chuco con alrededor del 36.84%. Le sigue Quiruvilca con 22.65% (que es un centro de generación de empleo de mala calidad en los centros mineros donde la esperanza de vida para los mineros es de 45 a 60 años), Angasmarca con 8.76% y Sitabamba con 6.28%. A nivel global la población femenina es 50.11% y la masculina el 49.89%. El distrito de Mollepata es el de mayor densidad poblacional teniendo 40 habitantes por Km²; sigue Angasmarca, Mollebamba y el distrito de menos densidad poblacional es Sitabamba que tiene alrededor de 1 habitantes por Km². Los niveles de pobreza mayores, basados en las Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI), se encuentran en los distritos de Angasmarca, Mollebamba, Mollepata, Santa Cruz de Chuca y Sitabamba con un porcentaje entre 90 y 100 por ciento de hogares con NBI. Por otro lado, el 25.72% de la población del distrito de Santiago tienen electricidad, el 69,39% usan kerosene, atentando contra un desarrollo sostenible; además, se nota un fuerte grado de exclusión, ya que en Sitabamba tan sólo el 0.77% de su población tiene electricidad. En Santiago de Chuco distrito un 43,84% de su población se abastecen de agua usando ríos, acequias, manantial o similar. En Angasmarca el 31, 80% de su población se abastecen de agua de pozo, corriendo el riesgo de estar contaminada por impurezas. El 26, 07% tienen una red de servicios higiénicos dentro de su vivienda; en Mollepata el 73,30 % usan pozo ciego o negro/letrina como servicio higiénico; existe un gran porcentaje de la población que no tiene servicios higiénicos. En el distrito de Angasmarca el 88,53 % de su población usan leña para preparar sus alimentos, en el distrito de Santa Cruz de Chuca el 1.32% cocinan utilizando gas. En el distrito de Santiago de Chuco, hay un 16.12% de la población que no tiene nivel educativo alguno, mientras que 1.14% tiene un nivel de educación superior universitaria completa; en el distrito de Sitabamba el 42,53% solamente tiene nivel educativo primaria completa, lo que significa que en Santiago de Chuco la educación es deficiente. La tasa de analfabetismo es mayor en el distrito de Sitabamba con 25.17%, Angasmarca 23.2%, Mollepata el 22.10%, Cachicadán el 19.45%, Quiruvilca 17.77% y Santa Cruz de Chuca alrededor del 16.97%. Esta realidad se explica por la mala infraestructura educativa referida a la poca existencia de mobiliario en las zonas rurales,

locales en pésimo estado y a la no existencia de adecuados programas de alfabetización; además se puede agregar la falta de capacitación docente, el poco interés de las familias dado que viven con economías de subsistencia, y la distancia del hogar al colegio o escuela junto a la insuficiente capacidad instalada de transporte terrestre a nivel rural.

3.2 HISTORIA ECONÓMICA

Los resultados de la reconstrucción de la historia económica de Santiago de Chuco se presentan en la Tabla 1; se describen los cambios significativos ocurridos a lo largo de las últimas 4 décadas. Se puede observar en la Tabla 1, hechos relevantes de la historia económica y social de Santiago de Chuco. En principio, se describe la época del latifundismo (década de los 60), caracterizada por la concentración de la propiedad en grandes extensiones de tierras agrícolas y ganaderas; asimismo, las actividades se desarrollaban en base al trabajo de las comunidades campesinas, quienes, en la mayoría de los casos, trabajaban tres días a la semana para la hacienda, además de pagar el arriendo por terrenos que utilizaban para cultivar orientados a su autoconsumo. Es importante precisar que en esta etapa, se alcanzó un alto nivel de desarrollo en la agricultura y la ganadería, en especial en San José de Porcón, Calipuy, Uningambal, Angasmarca entre otros. Los participantes de los talleres indicaban que en esta época se llegó a abastecerse no sólo al mercado local sino también al mercado externo con productos lácteos (queso y mantequilla); asimismo, Calipuy se caracterizaba por ser una zona ganadera destacando el ganado vacuno incluyendo ganado de raza brava. El desarrollo de la ganadería se complementaba con un buen manejo forestal; por aquella época existía importantes extensiones de áreas forestadas principalmente con eucalipto. Asimismo, en esta época la producción de cereales (cebada, trigo, alverja, haba, etc.) llegó a ser significativa, lo que permitía a los hacendados acopiar para su comercialización y/o para abastecerse en épocas de escasez. Es importante destacar que, en 1968, se instaló la central hidroeléctrica en "Huaychaca", aprovechando para su funcionamiento el agua en periodo de lluvia (caudal del Río San Antonio) y con grupo electrógeno en la época de verano. En la época de estiaje, dado el costo de operación, la energía eléctrica era restringida (por horarios). Actualmente la provincia cuenta con energía de la hidroeléctrica del Cañón del Pato, esto le da un potencial para el desarrollo de la industria, en

particular se podría aprovechar los beneficios del programa Sierra Exportadora. Por otra parte, en 1969 se dan dos hechos importantes: se da inicio al proceso de Reforma Agraria en el Perú, lo cual afectó la forma de conducción y el desempeño de la producción agrícola y ganadera y, se promulga la Ley de aguas. Es en esta etapa en la que los centros agrícolas y ganaderos, con la nueva administración (cooperativas, SAIS) van reduciendo su producción y productividad. Por ejemplo, los participantes indicaban que, Calipuy y San José de Porcón, perdieron su dinamismo e incluso dejaron de ser centros ganaderos y por lo tanto se abandonó la producción y comercialización de derivados lácteos. En la década de los 80, con la aparición del terrorismo, se suscitaron otros cambios tales como: migración y por tanto abandono de tierras de cultivo, desaparición de haciendas y parcelamiento de propiedades. En este contexto es importante señalar que, la Comunidad Campesina Cahuide no parceló sus tierras y a la fecha las manejan de manera comunitaria. Aun así en esta década, se dieron algunos hechos significativos, es el caso de la declaración de Santuario y de la Reserva de Calipuy, lo cual le da a Santiago un potencial muy importante para la investigación y el

turismo de naturaleza. Otros hechos significativos fueron, la creación de dos institutos de educación superior: el Instituto Superior Pedagógico "Víctor Raúl Haya de La Torre" y el Instituto Superior Tecnológico "Víctor Andrés Belaunde", los que en la actualidad siguen funcionando y contribuyendo a formar profesionales en diferentes especialidades. En la década de los 90, con la ley de promoción de la inversión privada, se acentúa la exploración y explotación de la minería en forma artesanal y tecnificada, en especial, en los distritos de Angasmarca y Sitabamba. Esta tendencia se consolida a partir del año 2002, con la presencia de la minera Barrick. Misquichlca, ubicada en Callacuyán- distrito de Quiruvilca, la misma que hace de La Libertad, el segundo departamento productor de oro en el Perú; asimismo, otra contribución importante de esta mina, es el mejoramiento de la carretera Shirán - Callacuyán, la misma que ha disminuido en 50% el tiempo de viaje desde Trujillo a Santiago de Chuco, incrementando el número de empresas de transporte. En esta época se hace sensible también un proceso de deforestación, explicado tanto por la demanda de las mineras, como por el uso de leña como combustible para cocinar.

Tabla 1. Historia económica de Santiago de Chuco

TIEMPO	HECHOS ECONÓMICOS RELEVANTES	COMENTARIO
1960	<ul style="list-style-type: none"> - La agricultura y ganadería estuvo regentada por los hacendados. - Comercialización de productos incipiente. - Grandes latifundios: agricultura y ganadería. - Minifundio en crisis. - Presencia de Minería: Quiruvilca y Consuzo 	<ul style="list-style-type: none"> - Hacendados: explotaban a campesinos que cultivan la tierra y crían ganado para hacendados; disponían del recurso hídrico a su manera.
1968	<ul style="list-style-type: none"> - Santiago de Chuco contaba con servicios eléctricos. 	<ul style="list-style-type: none"> - La energía eléctrica provenía de la hidroeléctrica de Huaychaca.
1969	<ul style="list-style-type: none"> - Reforma agraria y Ley de aguas. - No existía escasez de alimentos. - Los trabajos se hacían en faenas, repúblicas y minkas (compartidos). - Mejoramiento de infraestructura de servicios. - Empresas asociativas agrarias. 	<ul style="list-style-type: none"> - Ley 17716 - Ley 17752. - Liquidación de latifundios. - Educación y salud - SAIS, CAP, GC, etc.
1970	<ul style="list-style-type: none"> - Terremoto del 31 de mayo. - Apoyo económico con el Banco Agrario. - Acceso carrozable a CALIPUY. 	<ul style="list-style-type: none"> - Influyó negativamente en la producción agropecuaria. - Originó movimiento económico.
1980	<ul style="list-style-type: none"> - Incremento de créditos del Banco Agrario. - Devaluación de la moneda. - Fenómeno del Niño y Problema de subversión. - Migración del campo a la ciudad. - Escasez de productos de pan llevar. - Servicio eléctrico esporádico. - Creación del santuario y reserva. - Creación de Institutos de nivel superior. 	<ul style="list-style-type: none"> - Quiebra de las empresas. - Corrupción y terrorismo. - Aparece la Micro Región - Programas de apoyo productivo - No había pequeñas industrias - Reserva nacional de CALIPUY - ISPP - ISTP
1990	<ul style="list-style-type: none"> - Desaparición de los créditos agropecuarios. - Presencia minera en Angasmarca y otros. - Cambio de políticas territoriales - Parcelación definitiva e invasión de tierras. 	<ul style="list-style-type: none"> - Bajó la producción agraria. - Mejora la oferta de mano de obra e incremento de precios. - Creación de capitales distritales. - Creación de provincias de Julcán y Virú; perjudicando territorialmente a Santiago. - División de tierras
2000	<ul style="list-style-type: none"> - Se inicia el proceso de descentralización. - Gestión del gobierno local en proyectos de desarrollo económico. 	<ul style="list-style-type: none"> - Autonomía parcial y relativo apoyo a los agricultores. - Inicio de cadenas productivas.
2001 - hasta la fecha	<ul style="list-style-type: none"> - Explotación minera (Au). - Explotación forestal irracional. - Espacios participativos. - Estabilidad macroeconómica. - Incremento del servicio de transporte. 	<ul style="list-style-type: none"> - COMARSA - BARRICK - San Simón, etc. - Tala indiscriminada. - Presupuestos participativos. - Incentivo a la planificación Interprovincial - Interdistrital.

3.3 RECURSOS POTENCIALIDADES

Se identificaron las potencialidades descritas en las Tabla 2, 3, 4 y 5: terrenos disponibles, recursos turísticos y mineros, infraestructura (vías de comunicación, fuentes de energía, telecomunicaciones, agua y desagüe) y en recursos humanos (habilidades y capacidades). Existen importantes extensiones de terrenos, los mismos que potencialmente pueden utilizarse en cultivos alternativos, pues son aptos para la agricultura, pasturas y forestación. Destaca San José de Porcón (papa y pasturas), Villa Cruz de Algallama (papa y otros tubérculos), Calipuy (cereales) y Pijobamba (chocho, tubérculos y pasturas). Es importante añadir que, según el Plan Integral de Desarrollo de la Provincia de Santiago de Chuco -2002, el 61% de las unidades agropecuarias cuentan con acequias para riego, las mismas que son utilizadas en época de invierno, derivando agua de ríos y quebradas. En los meses de Mayo a Noviembre las actividades agrícolas están a expensas de lluvias naturales, por lo que la productividad sobre todo, en zonas cálidas, disminuye. En lo que se refiere a recursos turísticos potenciales, destacan el Santuario y la Reserva de Calipuy; los restos arqueológicos de Ake y otros: las aguas termo medicinales de Cachicadán, la Casa de César Vallejo y la de Luis de la Puente Uceda; asimismo Santiago tiene un potencial gastronómico y folclórico (danzas típicas) importantes. Respecto a recursos mineros la provincia de Santiago de Chuco es la que tiene las mayores reservas de oro en La Libertad, de allí el auge minero que se observa. Destacan además otros minerales como: Cobre, Plata, Plomo, Tungsteno etc. Los resultados en lo referente a infraestructura se muestran en la Tabla 3. Santiago de Chuco está interconectado con la ciudad de Trujillo mediante una carretera de penetración;

también está interconectado con todos sus distritos a excepción de Sitabamba. Este se interconecta con Huamachuco (provincia de Sánchez Carrión). Santiago cuenta además con importantes fuentes de energía hídrica (Ríos y lagunas) así como con infraestructura de comunicaciones: centros de telefonía comunitarios y servicio celular (claro y telefónica). Son recursos de naturaleza intangible, conformados por las habilidades y capacidades clave de los actores locales, las mismas que adecuadamente canalizadas pueden ser un importante factor dinamizador de la economía local. En artesanía (Tabla 4) se cuenta con destacados artesanos dedicados a diferentes actividades (ollas, canastas, elaboración de petates y pisos, tejas, etc.). Es importante destacar la tradición que los tejedores de Tulpo – Mollepata, mantienen por muchos años (desde la época de los incas) y que ha sido revalorada por una investigación recientemente realizada con el apoyo de la minera Barrick. En el arte destacan las más de 60 variedades de danzas folklóricas, las mismas que se presentan en tanto en Julio, en el marco de la fiesta patronal del "Apóstol Santiago el Mayor", así como en otras fiestas costumbristas. Destaca también, el importante número de agrupaciones musicales; así como personajes destacados a la literatura, poesía, etc. En la Tabla 5, se observa que en Santiago existen estudios a nivel de perfil orientados a la producción – industrialización. Asimismo, se cuenta con estudios relacionados con infraestructura de almacenamiento de agua en diferentes Caseríos, elaborados por instituciones privadas y por los gobiernos local - regional. Se observa que también se conoce en Santiago procedimientos productivos diversos, los mismos que aún conservan rasgos ancestrales, que hacen la diferencia.

Tabla 2. Potencialidades materiales identificadas en Santiago de Chuco

TERRENOS	<ul style="list-style-type: none"> > Agricultura • San José de Porcón Llaray y el Bado (Producción de papa) • Villa Cruz de Algallama. Suraida, Erecre, Huarán y Uninagambal (producción de papa); Calipuy, Los Angeles, Tierra Negra , Cungay y Chacomás (producción de cereales) • Pijobamba (distrito de Citabamba): 5000Ha. (papa) • Calipuy, Cunguay, Aguiñay, Angasmarca, Chuca, Sitabamba • Algallama, Villacruz, Chacomás, Carpabamba, Cachulla > Forestación y pastos • Comunidad Cahuide (5000 Ha); Los Shulgomos, Huacamarcanga, Coipim, Alto Shorey (3000 Ha).
RECURSOS TURÍSTICOS	<ul style="list-style-type: none"> • Los Baños termales en el Distrito de Cachicadán • Ruinas Wasachuco, en el caserío de Uningambal • Ruinas de Ake, en el caserío de Ake • Las Ventanas de Huallio, en el Distrito de Cachicadán • Cerro La Botica, en el Distrito de Cachicadán • La Casa de Vallejo, Distrito de Santiago de Chuco • La Casa de Luis de la Puente Uceda • Reserva y Santuario, en Calipuy • Gastronomía y danzas típicas, en la provincia
RECURSOS MINEROS (yacimientos, vetas y otras)	<ul style="list-style-type: none"> • Oro, Carbón, Caolín, Calisa; en la mayoría de distritos • Granito - Arena; en el Caserío La Victoria • Agregados para construcción; en los Ríos San Antonio, Tablachaca, Piscochaca y San Sebastián.

Tabla 3. Potencialidades en infraestructura identificadas en Santiago de Chuco

VÍAS DE COMUNICACION (CARRETERAS)	- Santiago - Trujillo; - Shorey - Mollepata; - Santiago de Chuco - Cachicadán - Huamachuco - Sitabamba; - San Antonio - Llaray (trocha); San Antonio - Conachugo
FUENTES DE ENERGÍA (CARBÓN, ELECTRICIDAD, RÍOS)	Río Huaychaca - Santiago de Chuco; - Río Tablachaca Mollepata; - Río Pischochaca - Mollebamba, Angasmarca; Laguna de Huaylillas - Cachicadán; Laguna de El Toro - Santiago de Chuco; Laguna Verde - Sitabamba; Laguna San Lorenzo; Laguna Negra; - Quiruvilca
TELECOMUNICACIONES	- Tv; Telefonía móvil; - Telecomunicación rural Telefonía comunitaria
AGUA Y DESAGÜE	- Agua no tratada e insuficiente en Santiago y sus distritos - Sitabamba, no tiene desagüe

Tabla 4. Potencialidades en recursos humanos

HABILIDADES Y CAPACIDADES	COMENTARIO
ARTESANALES	<ul style="list-style-type: none"> - Llaveros, monederos, monturas, etc. en Cachicadán; Ollas, tejidos en Mollepata; Petates, pisos y canastas en Angasmarca; Tejidos en telar; en Sitabamba; Canastas en el Caserío de Chambuc; Tejas y Ladrillos; en el Caserío de Huyatán; Sillelas en el Caserío de Chacomás.
DANZAS	<ul style="list-style-type: none"> - Turcos: Caserío de Chambuc; Las Pallas: distrito de Angasmarca; Los Pallos: Cachulla, Cunguay y Gushgón - Los Indios: Caserío de San José de Procón; Quishpecóndor: en Calipuy; Vaca loca: distrito de Sitabamba:
LITERATURA	<ul style="list-style-type: none"> - Escritores y poetas como: Danilo Sánchez, Eladio Ruiz, Andrés Villacorta, Canifo, los hermanos Trujillo,
MUSICALES	<ul style="list-style-type: none"> - Hnos. Valles; distrito Santiago de Chuco - Teluria musical; en el distrito Santiago de Chuco - Bohemia Santiaguina; distrito Santiago de Chuco - HataryLlacta; en el distrito Cachicadán - ChukoLlacta; en el distrito Santiago de Chuco

Tabla 5. Potencialidades en información

ESTUDIOS DE MERCADO Y PERFILES TÉCNICOS	<ul style="list-style-type: none"> - Proyecto de producción, industrialización y comercialización de la panizara y otras plantas aromáticas (I. E. Andrés A. Cáceres) - Proyecto de irrigación Huaylillas (Municipalidad Provincial de Santiago) - Construcción dique El Toclán (Región) - Construcción de diques Parañida, Suraida ,Chalacpampa, caypanda (M.P.S.CH.) - Canal Chinchango(Municipalidad de Sitabamba).
INVENTOS, FORMULAS, PROCEDIMIENTOS	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboración de pan especial (Cachicadán y Santiago). - Hidroeléctrica Artesanal (San Martín y otras ciudades) - Fabricación de conserva natural, mermelada de membrillo y sauco, (I.E. Andrés A. Cáceres) Cachicadán - Producción de ceniza para pelado de cereales.

3.4 AGLOMERACIONES DE PRODUCTORES

Son agrupamientos de agricultores, ganaderos, comerciantes, empresarios, conservacionistas y de servicios diversos, los mismos que constituyen una base importante para promover competitividad (clusters). Las aglomeraciones identificadas se presentan en Tabla 6. Hay un importante número de aglomeraciones de productores en la provincia de Santiago de Chuco. En primer lugar, destacamos a la Comunidad campesina de Pijobamba-Sitabamba -Vilcabamba, la misma que cuenta con alrededor de 200 productores dedicados a la crianza de alpacas. Como se observa, esta comunidad está organizada y tiene como líder potencial a Mercedes García. Asimismo, la Asociación de Agricultores y Ganaderos de Sitabamba, la misma que cuenta con 35 productores organizados. De igual modo, la Asociación de agricultores y ganaderos de Porcón y anexos que cuenta con 50 productores liderados por Hipólito Diestra Quispe. Otra aglomeración identificada lo constituye la Comunidad Campesina de "Cahuide", la cual cuenta con 400 productores organizados y liderados por Rufino Zavala. Se ubicó también al Comité de Regantes del Canal "Vicente Jiménez", que suman alrededor de 600 productores

organizados. Otra aglomeración muy importante por la tradición que conservan, lo constituyen los Tejedores de Mollepata, Mollebamba que suman un promedio de 150, los mismos que cuentan con una organización incipiente. Otra aglomeración significativa por el número y por su ubicación en diferentes caseríos y distritos, es el Comité de Conservacionistas, que cuenta con alrededor de 1000 participantes organizados y promovidos por Programa Nacional de Manejo de Cuencas Hidrográficas (PRONAMACHS). Hay que destacar también a la Asociación Ganadera San Francisco, la misma que cuenta con 25 productores en Pijobamba, 22 en Chagavara y 15 en La Chira, los mismos que cuentan con una organización. Asimismo, el Comité de productores de trigo, cebada, maíz y quinua que cuenta con 30 productores en Chambuc, 30 en Julgas y 35 en Añacopampa, los mismos que cuentan con una organización. Se agrega la Asociación de Ganaderos de José de Porcón (20 productores); Comunidad "Cahuide" de productores de semilla de papa y crianza de alpaca. En síntesis, hay una serie de aglomeraciones de productores en Santiago de Chuco, lo cual lo dota de características iniciales básicas para fomentar competitividad.

Tabla 6. Aglomeraciones de productores

AGRUPAMIENTO DE PRODUCTORES	LOCALIZACIÓN GEOGRÁFICA	N ° DE PRODUCTORES	EXISTE ORGANIZACIÓN	Nº DE LÍDERES
Comité de productores de trigo, cebada y papa	Conra, Aguiñay, Cunguay Casapampa, Cruz de Algallama	220	NO	01
Comunidad campesina dedicada a crianza de alpacas	Pijobamba - Sitabamba Vilcabamba	200	SI	01
Asociación de agricultores y ganaderos	Porcón y anexos.	50	SI	01
Asociación de agricultores y ganaderos	Sitabamba.	35	SI	01
Comunidad Campesina	Santiago de Chuco.	400	SI	01.
Comité de Regantes del Canal Vicente Jiménez	Santiago de Chuco	600	SI	01
Tejedores	. Mollepata, Mollebamba.	150	SI	01
Comité de Conservacionistas	Santiago de Chuco	1000	SI/NO	PRONAMA CHS.
Asociación Ganadera San Francisco	Pijobamba	25	SI	01
	Chagavara	22	SI	
	La Chira	15	SI	
Comité de productores de trigo, cebada, maíz y quinua.	Chambuc	30	NO	01
	Julgas	30	NO	
	Añacopampa	35	NO	
Comité de productores de trigo, cebada, San Pedro	Conra	15	SI	02
	Sulaycanra	50	SI	
Asociación de producción de leche, queso	San José de Porcón	50	NO	
Producción de leche, queso	Chaguín	35	NO	
Comité productores de papa	Cachulla	40	NO	
Asociación de Ganaderos	Caypanda	50	SI	
Comunidad "Cahuide" Productores de semilla de papa y crianza de alpaca	San José de Porcón	20	SI	
Comité de cultivo de Tara y cochinilla	Santiago de Chuco	100	SI	
	Aguiñay,	20	NO	02
	Pasavalda	30	NO	
	Chambuc, Picomas	10	NO	
Llanturpampa	30	NO		
Productores de trigo y cebada	Namagal, Calipuy			
Asociación de Comerciantes - Restaurantes -	Calipuy		SI (débil)	
Hacendarios	Santiago de Chuco	200 aprox.	SI (débil)	02
Transportes - pasajeros y carga.	Santiago y distritos	100 aprox.	NO	02
	Santiago de Chuco	5 Buses, 10 Combis	NO	04

3.5 MAPEO DE ACTORES Y RELACIONES

A continuación se listan las instituciones identificadas de manera participativa: Municipalidad provincial de Santiago de Chuco V, Municipalidades distritales III, Agencia agraria Santiago de Chuco IV, Micro región Santiago de Chuco III, Empresa minera Barrick II, Otras empresas Mineras II, Salud – Minsa II, UGEL – Santiago de Chuco. III, Instituto Superior Tecnológico “Víctor Andrés Belaunde” I, Instituto Superior Pedagógico “Víctor Raúl Haya de la Torre” I, Organizaciones sociales de base: rondas campesinas, comedores populares, club de madres, comités Vaso Leche. I, SENASA I, Asociación de agricultores de Santiago de Chuco II, Junta de Regantes I, Asociación de comerciantes I, Comunidad Campesina Cahuide I, ONGs –AMA I, Mesa de concertación de lucha contra la pobreza I, Colegio de Ingenieros I, Ronda Campesina (Federación Distrital) I, Ronda Campesina (Pijobamba) I, Asociación de ganaderos de Sitabamba I, Asociación de cadenas productivas: Conra, Cauchalda y/o junta de usuarios I. Se reconoció la representatividad y el liderazgo de la Agencia agraria de Santiago de Chuco (4 grupos); las Municipalidades distritales (3 grupos); la UGEL de Santiago de Chuco (3 grupos); la empresa Minera Barrick y otras empresas mineras (2 grupos); la asociación de agricultores (2 grupos). Se identificó relaciones laterales entre las instituciones, encontrándose: estrechas relaciones entre Municipalidad provincial, municipalidades distritales, Iglesia, Gobernación, Comunidades Campesinas, Instituto Superior Pedagógico y Tecnológico, Hospital “César Vallejo”, Banco de la

Nación y SENASA. Relaciones de Cooperación entre Municipalidad provincial, Gobierno Regional de La Libertad y Minera Barrick Misquichilca.

3.6 ESTRATEGIAS PARA APROVECHAR LAS OPORTUNIDADES

Las estrategias estuvieron encaminadas a convertir en “buenas iniciativas” las potencialidades y oportunidades que se abren a la provincia de Santiago de Chuco. **Tendencias de mercado y cambios proyectados**

Se trató de examinar las tendencias de mercado y/o señales de cambios en curso, o proyectados que tendrán impacto en la provincia de Santiago de Chuco; por ejemplo, proyectos locales o regional esperados, obras sectoriales de carácter nacional, proyectos y planes de empresas mineras en la zona y tendencias económicas globales tales como avances en ciencia y tecnología. Los resultados se recogen en la Tabla 7. Son destacables las oportunidades de negocios que se pueden desarrollar asociadas a las tendencias de mercado orientadas a productos naturales (tintes y detergentes naturales, medicina natural, plantas aromáticas, productos orgánicos en general). En esta misma perspectiva se identifica un potencial muy importante en el desarrollo de áreas de forestación (demanda de aire limpio). El potencial asociado al turismo vivencial y al turismo de aguas termales constituye una alternativa favorable. Otra oportunidad interesante, la encontramos en la demanda creciente de cereales (cebada, arveja, haba, quinua), la misma que por la tradición cerealera de Santiago constituye una alternativa interesante para promover este tipo de actividades.

Tabla 7. Tendencias de mercado e ideas de negocio

TENDENCIAS DE MERCADO, CAMBIOS EN CURSO O PROYECTADOS	IDEAS DE NEGOCIO O PROYECTO DE INVERSIÓN
Demanda de confecciones con fibras naturales	- Crianza de vicuñas, alpacas, ovinos, conejos.
Demanda de aire limpio.	- Forestación y reforestación: taya, molle, pino, etc.
Demanda de productos orgánicos	- Producción ecológica de: trigo, maíz, cebada, papas, hortalizas, etc. - Empresas certificación irrigaciones
Aumento del Turismo vivencial	- Promocionar el Santuario y Reserva de Callpuy, la cría de camélidos, fomento de las danzas típicas.
Intensificación de la Comunicación e informática	- Especialización técnica. - Servicios públicos.
Demanda por tintes naturales	- Cultivo de Tuna, taya, nogal, retaña, lloque, cochinita y elaboración de tintes naturales
Demanda de detergentes naturales	- Siembra de tarzana, cuyguyun – penca y elaboración de detergentes naturales
Demanda de productos lácteos para programas sociales.	- Conformación de Asociaciones de productores. y comercialización de lácteos
Demanda interna y externa de carne de cuy	- Mejoramiento de raza y conformación de alianzas estratégicas entre comunidades.
Servicios más exigentes de restaurantes y hospedajes	Organizar asociación de propietarios y un proyecto de capacitación.
Demanda de insumos: tejas y ladrillos para obras públicas.	Formar empresas de insumos para construcción.
Demanda de servicios de cable T.V	Constitución de una empresa (proveedora)
Demanda de mejores Servicios de transporte interprovincial de pasajeros.	Asociación de transportistas y mejoramiento de servicio.
Demanda de bienes (mamelucos, cal) y servicios de BARRICK	Confección artesanal en lana de oveja. Fortalecer el área de Industria del Vestido de la Institución Educativa “César Vallejo”, CEO y otros
Demanda interna de cereales (programas sociales, etc.) y a escala internacional.	Procesamiento de ojuelas de cebada, arveja, haba, quinua.
Demanda de servicios de aguas termales	Acondicionamiento y Capacitación en atención de servicios de baños termales, hospedajes y restaurantes.
Creación de la sub-sede de la UGEL	- Creación de centro de preparación académica.
Demanda de sillas de paja a nivel nacional	- Asociación de fabricante de sillas.
Demanda creciente de cebada y lino	- Asociación de productores de cebada y lino.
Demanda de productos orgánicos	- Dar valor agregado a cereales y fortalecer cadenas productivas.
Aumento del Consumo de alimentos altamente nutritivos	- Emp. Piscigranjas: trucha y carpa. - Crianza de animales menores
Demanda de trabajos en madera	- Empresas de producción y transformación de madera: pino, aliso, etc.
Aumento de la utilización de cueros y derivados.	- Planta de procesamiento para obtención de insumos. - Fábrica de calzado, carteras, monturas, etc.
Crecente Consumo de lácteos y derivados	- Mejoramiento de ganado vacuno. - Planta de procesamiento natural: queso, yogurt, manjar, mantequilla.

3.7 LOS ESCENARIOS FUTUROS PROBABLES Y DESEADOS PARA EL 2015

Los resultados del trabajo sobre los escenarios económicos deseados y probables para la provincia de Santiago de Chuco se muestran en la Tabla 8. Respecto al sector agrícola: Se espera una Agricultura tecnificada, con canales de riego, diques, y represas; con productores organizados y articulados a cadenas productivas, trabajando cultivos alternativos (alcachofa, llacón, quiwicha, etc.). Asimismo con una productividad sostenible que permita atender tanto al mercado interno como al externo. En el sector turismo se espera: Circuitos Turísticos captando turistas locales, nacionales y extranjeros; apoyados por una cultura de valorar y difundir lo auténtico e impulsada desde el sector educación. En Ganadería: Contar con

ganaderos organizados orientando su producción al mercado regional y nacional; con razas mejoradas y manejadas con tecnologías adecuadas que garanticen sostenibilidad. El sector minería: Se espera una minería que protege el medio ambiente y genera valor agregado con responsabilidad social; articulada en cadenas productivas a otros sectores proveedores de insumos y otros bienes y servicios. Sector industrial: se espera un sector de Pymes ordenadas y eficientes envasando y comercializando cereales, productos lácteos, productos aromáticos y medicinales, panificación y procesamiento de jamón para exportación. En transporte: Se espera distritos integrados (conectados) a la capital de provincia y a La Libertad.

Tabla 8. Escenarios futuros probables y deseados para el 2010

PRESENTE	FUTURO DESEADO (2010)
<ul style="list-style-type: none"> - Agricultura: Actividad agrícola sin tecnificación y basada en cultivos tradicionales. Trigo- CALIPUY. Papa, cebada - Santiago de Chuco. Palta, chirimoya, naranja - Sitabamba y Mollepata. Verduras - Santa Rosa, Huaraday, Chambuc. - Turismo: Santiago de Chuco y distritos con Potencial turístico sin desarrollar, existen recursos y no productos turísticos: Reserva y Santuario de Calipuy no puestas en valor. Aguas termas medicinales de Cachicadán. Casa de Vallejo Ruinas de Ake en deterioro. Danzas típicas envías de extinción. Restos arqueológicos y personajes ilustres olvidados - Ganadería: ganado de bajo rendimiento: Santiago de Chuco y distritos. - Minería en auge sin generación de valor agregado: Quiruvilca, Angasmarca, Mollebamba, Cachicadán, Calipuy. - Industria: muy incipiente (Santiago de Chuco, Cachicadán, Angasmarca). - forestación: Uso indiscriminado de los Recursos Naturales. Santiago de Chuco y distritos. - Trasporte: inadecuada interconexión distrital Santiago de Chuco - Citabamba. 	<p>Agricultura tecnificada, con canales de riego, diques, y represas. Basada en cultivos alternativos: alcachofa, llacón, quiwicha, etc. Producción y productividad que permita abastecer el mercado local, regional y externo.</p> <p>Circuito Turístico funcional posicionado a nivel local, nacional e internacional, apoyado por una cultura de valorar y difundir lo auténtico e impulsada desde el sector educación.</p> <p>Ganadería tecnificada y con producción de derivados orientados principalmente al consumo interno.</p> <p>Minería que protege el medio ambiente y genera valor agregado con responsabilidad social Pymes ordenadas y eficientes, orientadas al mercado de confecciones, jamones, pasteles, etc.. Bosques manejados de manera sostenible buscando equilibrio ecológico.</p> <p>Distritos integrados a la capital de provincia y a La Libertad</p>

3. 8 SECTORES ESTRATÉGICOS

A continuación mostramos los resultados del trabajo por grupos de la tarea de Identificación y priorización de los sectores económicos considerados estratégicos en el territorio de Santiago de Chuco (Tabla 9).

Luego de un análisis y discusión se seleccionaron cuales deberían ser los sectores clave en el desarrollo de Santiago de Chuco. Tal como se puede observar en la Tabla, sin duda, Santiago de Chuco tiene como sectores estratégicos al Sector agropecuario (incluye silvicultura) y al sector turismo. Se coincide con los sectores de mayor potencial también a escala departamental. En el caso del sector Turismo, como se ha visto en la sección de potencialidades Santiago de Chuco cuenta con atractivos turísticos en la mayoría de sus distritos; por lo que existe un potencial de generación de empleo e ingresos sostenidos. Otros

sectores que hay que tener en cuenta, en un segundo nivel de prioridad, de acuerdo a los participantes en los talleres son: piscicultura, industria, transporte, forestación y minería. Aquí sin embargo hay que precisar que, en la sección de tendencias de mercado se destacó la importancia del sector forestal y la oportunidad que se puede aprovechar en la existencia de una demanda de aire limpio (reducción de carbono). Asimismo, en la Tabla 9 en el análisis del presente se identifica una situación de manejo insostenible de bosques por lo que la intervención en este sector debe ser considerada también estratégica. Algo similar sucede con el sector de industria. Aquí también se puede trabajar algunas ramas tales como el procesamiento de cereales, de productos medicinales, de jamón entre otros. Por su parte el sector de piscicultura puede complementarse con el sector estratégico del turismo.

Tabla 9. Grupos/ sectores estratégicos en el territorio de Santiago de Chuco

Grupo Renacer	Grupo 2	Integracionista – Grupo 3	Grupo 4	Grupo 5	Prioridad (Frecuencia)
Agricultura	Agricultura	Agropecuario	Agricultura	Silvo-Agropecuario	5
Turístico	Turismo	Turismo	Turismo	Turismo	5
			Piscicultura		1
				Transporte	1
Industria					1
		Forestación			1
		Minería			1

3. 9 PRODUCTOS O SERVICIOS A POTENCIAR Y COMPLEMENTARIEDAD TERRITORIAL Y EMPRESARIAL

Tal como se puede apreciar en la Tabla 10, en el sector agricultura, se vuelve a coincidir en lo que se refiere a productos alternativos: caso de la alcachofa, plantas medicinales, y llacón. De igual modo se señala el potencial en cereales que se tiene en Santiago de Chuco. De igual modo en turismo, se propone potenciar la importante cantidad de recursos turísticos con los que cuenta Santiago de Chuco, integrándolos a los circuitos regionales.

En el caso del sector industria se sigue apuntando al procesamiento de cereales

Nótese que, en el caso de los sectores silvo-agropecuario y forestación se destaca la importancia de cuidar el clima, el agua y el ambiente en general a través de la forestación.

A continuación identificamos de manera participativa, los espacios territoriales donde se pueden desarrollar actividades empresariales complementarias.

Nótese en la Tabla 11 la importante cantidad de espacios complementarios identificados en la provincia de Santiago de Chuco, los mismos que tienen alguna vocación productiva.

Es importante destacar que hay importantes corredores o franjas territoriales en los que se puede hacer forestación, el primer corredor identificado incluye Calipuy - Santiago de Chuco - Quiruvilca - Cachicadán y Sitabamba; el segundo

comprende: Santa Cruz de Chuca - Villa Cruz - Angasmarca- Mollebamba - Mollepata; de igual modo los espacios aptos para el cultivo de cereales (Santiago de Chuco - Santa Cruz de Chuca -Angasmarca - Mollebamba y Mollepata); para la ganadería (San José de Porcón - Llaray- El Hospital); para la crianza de camélidos (Calipuy - Santiago de Chuco - Quiruvilca - Cachicadán - Angasmarca); de igual modo los espacios para promover circuitos turísticos (Chao - Reserva y Santuario de Calipuy - Ake. Santiago de Chuco - Cachicadán -Huamachuco o Santiago de Chuco - Huanda - Callejón de Huaylas).

Nótese que los espacios territoriales identificados señalan complementariedad empresarial en actividades que se ubican en los sectores considerados estratégicos, de igual modo corresponden con los productos o servicios a potenciar también al interior de los sectores estratégicos. De igual modo, hay correspondencia con los resultados que se muestran en el anexo 1, donde se hace una breve descripción de productos y servicios a potenciar y su mercado tanto actual como el potencial, como se muestra en el indicado anexo se determinó 27 productos o servicios a potenciar.

En el ANEXO B, a manera de ilustración, se presenta uno de los proyectos diseñados en base a los resultados del presente estudio y que forma parte de la propuesta de aprovechamiento de los recursos potenciales de Santiago de Chuco.

TABLA 10. Productos a potenciar por sector estratégico

SECTOR ECONÓMICO	FUNDAMENTACIÓN (potencialidades)	PRODUCTORES Y/O SERVICIOS A POTENCIAR
AGRICULTURA Y GANADERIA	<ul style="list-style-type: none"> - Extensa frontera agrícola, pisos, ecológicos adecuados, microclimas, tierras apropiadas, abono natural. - Actividad económica de mayor intensidad en mano de obra. 	<ul style="list-style-type: none"> - Cultivos alternativos: alcachofa, llacón, plantas aromáticas y medicinales. - Cultivos tradicionales: arveja, quinua, lino, etc. - Páprika, quiwicha, etc.
TURISMO	<ul style="list-style-type: none"> - Existencia diversificada de recursos turísticos: folklore, restos arqueológicos, paisajes naturales, baños termales, fiestas patronales, semana santa, Casa Vallejo, Luis Felipe de la Puente Uceda, etc. - Próxima conclusión de asfaltado: Otuzco – Santiago de Chuco. - Ruinas Arqueológicas de Ake, Huaylillas. - Danzas, platos típicos y artesanías 	<ul style="list-style-type: none"> - Calidad total en servicio de hospedaje y restaurantes. - Integrar los recursos existentes a los Circuitos Turísticos regionales e implementar paquetes turísticos. - Turismo de aventura
INDUSTRIA	<ul style="list-style-type: none"> - Vocación agrícola. - Experiencia en productos lácteos 	<ul style="list-style-type: none"> - Cereales envasados y certificados. - Productos procesados.
PISCICULTURA	<ul style="list-style-type: none"> - Existencia de hábitat adecuando: Ríos y lagunas. 	<ul style="list-style-type: none"> - Piscigranjas de truchas.
SILVO – AGROPECUARIO	<ul style="list-style-type: none"> - Pisos ecológicos adecuados y tierras con aptitud para forestación y cultivos. - Población con conocimientos básicos de estas actividades. 	<ul style="list-style-type: none"> - Forestación: bosques. - Ganado de carne y leche. - Productos agrícolas competitivos.
FORESTACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> - Áreas de protección canje de CO2. - Modificación climática. - Incremento de agua. 	<ul style="list-style-type: none"> - Eucalipto, quinal, pino, tara, molle, nogal, sauce, aliso, , etc

Tabla 11. Complementariedad territorial

IDENTIFICACION DE ESPACIOS TERRITORIALES CON POTENCIALIDADES	IDENTIFICACION DE INICIATIVAS (ACCIONES) DE COMPLEMENTARIEDAD EMPRESARIAL	COMENTARIO
- Stgo de Chuco, Calipuy, Quiruvilca-Cachicadán y Sitabamba. Límite entre Santiago de Chuco- Quiruvilca - Santa Cruz de Chuca - Angasmarca Mollebamba - Mollepata - Sitabamba	- For estación y reforestación. - Asociación de productores de madera y/o cooperativas. - Asociaciones de aserraderos y talleres de carpintería.	Se complementan por que son apropiados para forestación con plantas diversas
- Stgo de Chuco - Santa Cruz de Chuca - Angasmarca - Mollebamba y Mollepata. Santa Cruz de Chuca - Cachicadán y Sitabamba	- Cultivo de Trigo y cebada. Asociación de productores de cereales. Asociación de productores de papa y cadenas productivas. - Planta de procesamiento	Son terrenos apropiados para llevar a cabo actividades agrícolas con los mencionados productos
- Stgo de Chuco - Santa Cruz de Chuca - Angasmarca, Mollebamba - Mollepata y Sitabamba. Calipuy - Cancate. Aguiñuay - Huamada. Cunguay - Chambuc. MUYCAN - Chacomás - Chuca - Llartupamba - Angasmarca - Tambo Pampamarca - Namobal - Tulpo - Mollepata.	- Asociación de productores frutícolas orgánicos. - Implementación de actividad productiva: Trigo, cebada	Los climas son apropiados, dado la presencia de diversos pisos ecológicos Hay experiencias en estos cultivos
Cahuide - Toritos. Ucamarcanga Hospital - Llaray San José de Porcón - Icchal. Pijobamba - Tres Cruces. Huacas Corral - Ingacorral. Sánchez Carrión.	- Actividad productiva: Ganado vacuno y lanar. - Actividad productiva: Ganado vacuno y lanar	Por su historia y recursos Por su historia y recursos
- Chao - Reserva y Santuario de Calipuy - Ake. Cachicadán - Huamachuco. - "Comunidad "Cahuide" SCH.	- Corredores turísticos. - Producción de semillas: Papa, cebada, trigo y crianza de camélidos (alpaca, vicuña).	Parte del circuito a Cajabamba.
- Stgo de Chuco - Huanda - Callejón de Huaylas.	Turismo	Parte del circuito a Huaraz. Eje longitudinal de la sierra.
- Stgo de Chuco-Cachicadán - Angasmarca - Mollebamba - Sitabamba - Trujillo- Virú - Chao- Reserva y Santuario de Calipuy - Santiago de Chuco - Cachicadán - Angasmarca - Mollebamba - Mollepata - Pampas - Pallasca - Chimbote.	- Agricultura - pecuaria. - For estación, frutales. - Turismo: ecológico, medicinal, vivencial y arqueológico.	Integrar a Sitabamba. Presencia de campiñas y restos atractivos.
- Trujillo - Otuzco - Shorey - Santiago de Chuco - Cachicadán - Huamachuco - Cajabamba - Cajamarca	- Turismo: ecológico, medicinal, vivencial y arqueológico.	Presencia de campiñas y restos atractivos
- Trujillo - Otuzco - Santiago de Chuco - Calipuy - Chao - Virú. - Julcán - Huaso - Uningambal - Cahuide. - Calipuy - Carpabamba - Aguiñuay - Cunguay	- Turismo: ecológico, vivencial y arqueológica. - Producción : papa y cebada Productivo: Trigo y cebada.	Presencia de campiñas atractivas Terrenos apropiados y experiencias en estos cultivos Terrenos apropiados y experiencias en estos cultivos
- San José de Porcón - Llaray - El Hospital. - Calipuy - Stgo de Chuco - Cachicadán - Santa Cruz de Chuca - Villa Cruz - Angasmarca - Mollebamba - Mollepata - Sitabamba.	Mejoramiento de Ganado vacuno Incentivar el turismo, agricultura y Forestación.	Terrenos apropiados para pasturas Mejorar las vías de comunicación. Promover abonos naturales.
- Calipuy, Quiruvilca - Cachicadán. Angasmarca.	Crianza de camélidos, ovinos y ganado vacuno.	Orientación técnica.

CONCLUSIONES

- El proceso de reforma agraria, a inicios de los 70 y la promoción de la inversión privada a inicios de los 90 suscitaron cambios importantes en la estructura económica de la provincia de Santiago de Chuco. Cambió la forma de conducción de la agricultura y se hizo más dependiente de la minería.
- Santiago de Chuco tiene importantes recursos potenciales en agricultura, ganadería e hidrología (existen grandes extensiones de terrenos, ríos y lagunas, que potencialmente pueden utilizarse en cultivos alternativos tales como alcachofa, llacón, quiwicha), pasturas y forestación con especies nativas.
- Como capital humano y social, entre los más importantes aglomeraciones de productores identificados se cuentan: aquellos dedicados a la crianza de alpacas (200), la Asociación de Agricultores y Ganaderos de Sitabamba (35), Asociación de agricultores y ganaderos de Porcón (50), Comunidad Campesina de "Cahuide" (400), Comité de Regantes del Canal "Vicente Jiménez" (600), Tejedores de Mollepata (250), Comité de Conservacionistas (1000), Asociación Ganadera San Francisco (62), Comité de productores de trigo, cebada, maíz y quinua (95), Asociación de Ganaderos de José de Porcón (20).
- Importantes corredores o franjas territoriales identificados en los que se puede hacer forestación, son: 1) Calipuy-Santiago de Chuco-Quiruvilca - Cachicadán y Sitabamba; 2) Santa Cruz de Chuca - Villa Cruz - Angasmarca-Mollebamba - Mollepata. Espacios aptos para el cultivo de cereales (Santiago de Chuco - Santa Cruz de Chuca -Angasmarca - Mollebamba y Mollepata). Para la ganadería se tiene: San José de Porcón - Llaray- El Hospital. Para la crianza de camélidos: Calipuy - Santiago de Chuco - Quiruvilca - Cachicadán-Angasmarca.
- Entre los recursos a potenciar destacan el turismo (Santuario y Reserva de Calipuy; restos arqueológicos de Ake, aguas termo medicinales de Cachicadán, Casa de César Vallejo, casa de Luis de la Puente Uceda, más de 60 variedades de danzas típicas, artesanía, elaboración de tejidos), gastronomía y arte; cultivo y procesamiento de plantas aromáticas, procesamiento de fibras de camélidos.
- En la minería Santiago de Chuco es la que tiene las mayores reservas de oro en La Libertad además de otros minerales como: Cobre, Plata, Plomo, Tungsteno.
- Hay oportunidades de negocios orientadas a productos naturales (tintes y detergentes naturales, medicina natural, plantas aromáticas, productos orgánicos en general).
- El potencial es muy importante para el desarrollo de áreas de forestación (demanda de aire limpio).

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

1. COHEN, E, Y MARTÍNEZ, R. 2003. [en línea] Formulación. Evaluación y Monitoreo de Proyectos Sociales. División de Desarrollo Social, [acceso 10 octubre 2009]. Disponible en http://www.eclac.org/dds/noticias/paginas/8/15448/Manual_dds_200408.pdf
2. CONCADEL-INICAM .2006. Manual de conceptos y herramientas para procesos de Desarrollo Económico Local: Proyecto CONCADEL. Perú.
3. ENKERLIN, E. y CANO G. 1997. Ciencia ambiental y desarrollo sostenible. Ed. Thompson. México.
4. INEI, 1999. PERÚ: Niveles de Vida y Pobreza. Lima. Pobreza Extrema por Regiones y Área 1998.
5. INEI. 2002. Encuesta Nacional de Hogares (ENAH) 2002, IV Trimestre.
6. INEI. 2006. Encuesta Nacional de Hogares Anual (ENAH) 2004 y 2006.
7. INEI. 2005. Censos Nacionales.
8. INEI. 2005. Censo de Población y Vivienda, 1993 y 2005.
9. INGA, A. 2006. Desarrollo Regional: situación actual y perspectivas de La Libertad, BCR Sede Regional Trujillo.
10. NECIOSUP, J. 1996. Clasificación, mediante Análisis multivariado de los distritos de la Región La Libertad según indicadores demográficos de pobreza. Trujillo, Perú.
11. PNUD. 2010. Informe sobre Desarrollo Humano, Perú 2009, por una densidad del estado al servicio de la gente, Lima 17.
12. TRUPIA, G. 2007. Desarrollo Tecnológico y Sustentabilidad. Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica. Buenos Aires.

Recibido: 11 febrero 2011 | **Aceptado:** 17 junio 2011